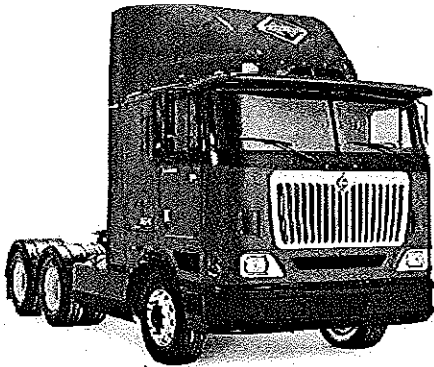


Hoggar



MB Axor



Internacional



Kombi



Polo Hatch



Golf



Mahindra DC



Mahindra SC



Astra



Jimny

6. Capacidade de Produção

Capacidade nominal da Estamparia Automotiva Usiminas

Em 2007 a Estamparia Automotiva Usiminas passou por uma ampliação de suas instalações com aquisição de cinco novas prensas de marca Schuler e com a construção de um novo prédio para acomodar estas prensas. Atualmente, a capacidade instalada da estamparia é de processar cerca de 50 mil toneladas de aço ano.

Capacidade nominal da Montagem Automotiva Usiminas

Em 2010, concluímos a ampliação das linhas de montagem com foco na produção dos caminhões da Ford, o início de produção ocorreu em Abril 2011. Com essa ampliação dobramos a capacidade produtiva da linha do New Cargo Ford.

Capacidade nominal da Pintura Automotiva Usiminas

Também, em 2010, concluímos a ampliação da cabine de pintura com foco no aumento de volume previsto pelos clientes. A capacidade produtiva passou de 35.000 para 70.000 mil veículos pintados por ano.

7. Regime Operacional

Estamparia: 1º, 2º, e 3º turnos trabalham no regime de 6x1 (trabalha seis dias e folga um dia), com duração de 7,33 horas por turno;

Montagem: Trabalham com dois turnos no regime de 5 x 2, 1º e 2º turno, com duração de 8,80 horas por turno;

Pintura: Trabalham com dois turnos no regime de 5 x 2, com duração de 8,8 horas por turno.

8. Geração de Empregos/ Faturamento

8.1. Geração de empregos na Automotiva Usiminas – (Qtde. N°)

Período (Ano)	Qtde Funcionários	Período (Ano)	Qtde Funcionários
2010	1393	2014	1705
2011	1797	2015	1732
2012	1350	2016	1750
2013	1521	2017	1763

Fonte: Projeção Plurianual do orçamento da Automotiva – Corporativo Set/12.

8.2. Previsão de Faturamento Geração de Impostos – (Milhões R\$)

Período	Faturamento Bruto	Geração de Impostos
	(MR\$)	(MR\$)*
2013	391	73
2014	434	79
2015	449	82
2016	458	83
2017	477	87
TOTAL	2.209	404

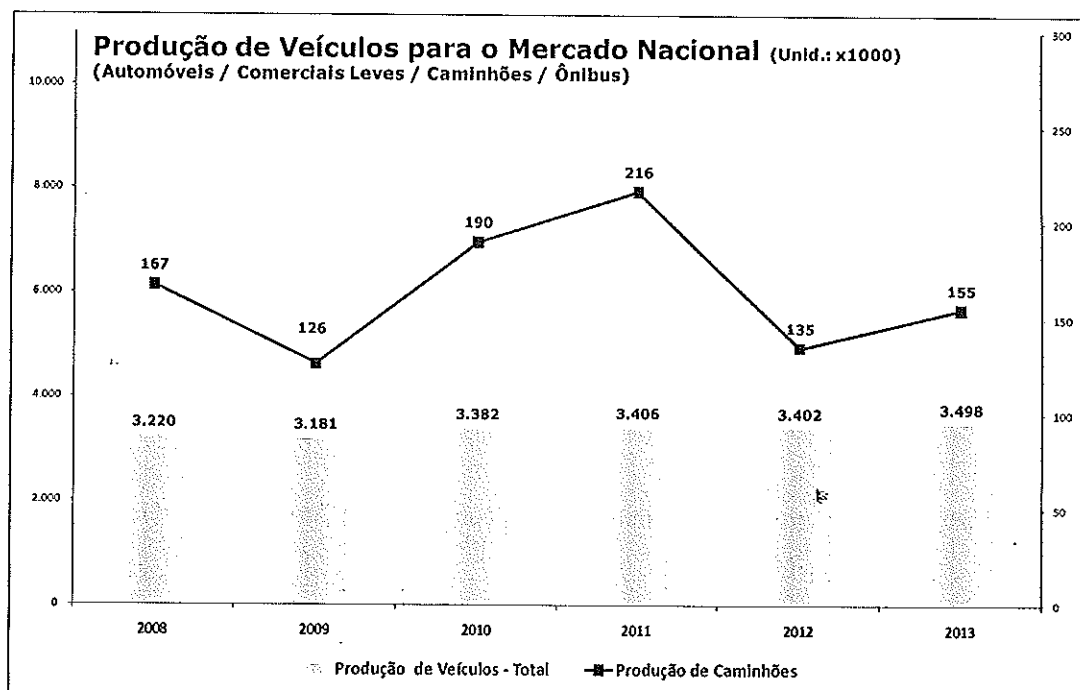
Fonte: Projeção Plurianual do orçamento da Automotiva – Corporativo Set/12.

9. Mercado

Conforme estudos realizados pelo Time Usiminas, a produção de veículos no Brasil tem uma tendência de se manter, nos mesmos patamares de 2011, sem crescimento na produção total de veículos.

O mercado de caminhões representa uma redução de 38%, esse fato acontece devido à mudança na legislação de produção de motores, reduzindo a emissão de poluentes (motores Euro3 não podem mais ser fabricados para o mercado nacional desde 31/12/2011, a partir de 01/01/2012 somente motores Euro 5 estão sendo produzidos), com isso houve uma antecipação de comprar no final de 2011, deixando o mercado reduzido em 2012. Essa antecipação já era esperada, mas o impacto em 2012 acabou se agravando com o baixo crescimento da economia, impactando diretamente este mercado.

A expectativa é de um início de recuperação a partir de 2013, mas ainda abaixo dos números realizados em 2010 e 2011, previsão de chegar em 155 mil unidades em 2013.



Obs do Gráfico: 2008 a 2011 informações ANFAVEA / 2012 e 2013 informações Usiminas (time de trabalho).

No Brasil, atualmente, existem 24 diferentes montadoras abastecidas por mais de 500 empresas de autopeças. Um complexo industrial capaz de produzir 3,5 milhões de veículos por ano. O setor de caminhões brasileiro esteve até em 2008 em constante crescimento, sendo que em 2009 houve desaceleração das vendas de caminhões. Porém, em 2010 e 2011 o mercado de caminhões retomou o crescimento, e voltou a bater recordes de vendas.

10. Estrutura da Oferta e Padrão de Concorrência

Concorrentes

A Automotiva Usiminas é uma empresa de soluções completas, passando pelo processo de estampagem, solda, montagem de cabines, pintura final e trimming (acabamento). Considerando toda a cadeia de serviços, os nossos concorrentes diretos são as próprias montadoras, pois são as únicas capacitadas para atender uma demanda completa.

Concorrentes do seguimento de Auto Peças destacam-se, quando falamos de serviços específicos de estampagem e solda, principalmente, Aethra, Karmann-Guia, Gestamp, Magneto, KGB, Grupo Delga e Tower.

Clientes

A Automotiva Usiminas mantém suas participações e fornece para todas as grandes montadoras do Brasil, entre elas: Ford, PACCAR - DAF, Scania, Fiat/ Iveco, Volkswagen, General Motors, Mercedes- Benz, International, PSA, Mahindra, Honda, entre outros.

Política de vendas

A Automotiva Usiminas fornece sua produção diretamente para as montadoras respeitando acordos de exclusividade.

Tecnologia e Competitividade

As tecnologias presentes nas adequações fabris na Automotiva Usiminas, já são de domínio público. Trata-se de um processo de produção já estabelecido na organização com a agregação de novas ferramentas e equipamentos.

Principais fatores de competitividade

- ✓ Recursos de processos únicos no setor (pintura eletrostática e pintura esmalte final para cabines completas de veículos), sendo grande diferenciação de serviços.
- ✓ Ter uma siderúrgica do porte e conceito da USIMINAS como acionista, garante ao mercado continuidade de fornecimento, preços mais competitivos e solidez financeira; além do pleno controle e acesso à matéria prima fundamental – aços planos.
- ✓ Ter uma história reconhecida nesse segmento.

Detalhamento do Capital de giro:

Nesta fase, a empresa Automotiva Usiminas irá dispor de 40% de Capital de Giro para o projeto DAF e buscará pleitear de no mínimo 60% para investimentos.

Responsabilidade Social

A Automotiva Usiminas preocupa-se constantemente com a responsabilidade social na comunidade onde esta inserida, proporcionando diversas ações com a finalidade do bem estar da sociedade. Dentre elas, seguem algumas ações:

- ✓ **Projeto APAC** - Projeto da Automotiva Usiminas em parceria com o Projeto Egresso da Minas pela Paz, onde são realizadas ações para a inclusão dos reeducando-os através da criação de oficinas, palestras, re-socialização, entre outras;
- ✓ **Campanhas internas e externas** - Mobilização da empresa em prol de situações de calamidade pública firmando compromisso com ações sociais de arrecadação de produtos para doações;
- ✓ **Usicultural** – Projeto da Usiminas relacionado a patrocínio de incentivo a cultura;
- ✓ **Usisocial** - Grupo de colaboradores e voluntários que viabilizam ações sociais na comunidade;

Inovação

O Projeto PACCAR – DAF é considerado inovação tecnológica a concepção do novo produto e processo de fabricação desenvolvidos no grupo Usiminas, bem como a agregação de novas funcionalidades e características ao produto e processo que implique em melhorias e ganhos de qualidade e produtividade, resultando maior competitividade no mercado.

11. Controle do Capital Social

A Usina Siderúrgica de Minas Gerais S/A – Usiminas possui o controle do capital social de 100% da Automotiva Usiminas, ou seja, a Usiminas é controladora.

A Usiminas está em tramites de alteração do seu grupo econômico. Onde tão logo, a nossa controladora estará encaminhando as atualizações.

Diretoria

- Flávio Edson Del Soldato – Diretor
- Ronald Seckelmann – Vice Presidente de Finanças Relações com Investidores
- Paolo Felicé Bassetti – Diretor Vice Presidente das Subsidiárias
- Rômulo V. Barrios – Gerente Geral Industrial

12. Faturamento

Faturamento - 2012~2016

	R\$ Milhões					
	2012	2013	2014	2015	2016	2017
NOVOS PROJETOS	0,0	5,9	22,4	32,5	40,4	45,1
Receita Líquida	0	5,9	22,4	32,5	40,4	45,1

Fonte: Projeção Plurianual do orçamento da Automotiva – Corporativo Set/12.

13. Dados Financeiros

Empresa

RS/MIL

ANO EXERCÍCIO	2009	2010	2011	2012
ATIVO TOTAL	197.739	236.198	261.188	237.164
PATRIMONIO LIQUIDO	101.032	102.191	116.005	119.700
DIVIDA LIQUIDA	53.650	83.701	59.108	65.415
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	220.333	325.724	346.433	291.779
EBITDA	13.062	29.620	45.059	31.182
LUCRO LIQUIDO	747	1.519	18.117	7.104

Fonte: Demonstrações Contábeis da Automotiva – 2009~2012. Sendo resultado de 2012 ainda não auditado

Projeto

	R\$ Mil				
	2013	2014	2015	2016	2017
Ebtida Projetado DAF "XF"	1.518	3.539	4.045	4.830	4.739

Fonte: Plano Orçamentário – Arq.Business Plan_PACCAR-DAF –Versão 22/10/12

14. Projeto

A partir de 2013, no setor automotivo da holandesa DAF pertencente ao Grupo Norte Americano Paccar, irá iniciar a produção de caminhões em Ponta Grossa, há 109 km de Curitiba/PR.

E a Automotiva Usiminas irá fornecer com exclusividade todas as cabines referente ao modelo XF (Foto ilustrativa pág. 02).

Para atender esta demanda a empresa terá a necessidade de se estruturar internamente investindo em uma ampliação fabril, conforme detalhe do projeto.

A Automotiva Usiminas irá receber peças e componentes importados da Holanda, para realizar o processo de soldagem, armação e pintura das cabines. Com a prospecção futura de não importar e passar a estampar as peças em âmbito nacional utilizando cada vez mais o aço Usiminas.

14.1 Objetivo

Aumento do EBTIDA, com produção exclusiva de Cabines para novo player (novos entrantes) no mercado nacional do segmento de caminhões, PACCAR – DAF, com início de produção em 2013, atingindo em 2016 o volume de produção ano de 9.700 Cabines.

14.2 Justificativa

A empresa busca investir em projetos que reflitam ganhos financeiros para companhia e a seus acionistas. Com os novos players (novos entrantes) no mercado globalizado será a forma de manter a Sustentabilidade.

14.3 Situações Futuras

Possibilidade de fornecimento ao cliente, com estrutura adequada (embalagens, área de estoque, equipamentos de movimentação, etc.), trazendo assim uma ampliação no mix de produtos com foco em melhores resultados aos negócios e ao crescimento do grupo.

4.4 Gerações de Emprego específico do Projeto - Consolidado

Na fase inicial a Empresa irá manter os empregados existentes e ainda gerar 20 novos empregos, sendo: 08 diretos e 12 indiretos. Podendo chegar até 89 empregos direto-indiretos.

DAF PROJETO - INDIRETO - VER.03					
FASES DO PROJETO	2013 (1300 CABS/Ano)	2014 (3500 CABS/Ano)	2015 (6500 CABS/Ano)	2016 (9000 CABS/Ano)	2017 (5000 CABS/Ano)
POSIÇÃO	Nº Trabalhador	Nº Trabalhador	Nº Trabalhador	Nº Trabalhador	Nº Trabalhador
SUPERVISOR	1	1	1	1	1
LOGISTIC					
Assistente Controle de Estoque	1	3	4	5	3
Assistente PCP	-	1	1	1	1
Operador de Empilhadeira	1	2	2	3	2
Analista de Logística	-	1	1	1	1
QUALITY					
Técnico de Inspeção de Qualidade II	-	1	1	1	1
Técnico de Inspeção de Qualidade III	-	2	2	2	2
MAINTENANCE					
Técnico Elétrico	1	4	4	4	3
Mecânico	1	2	2	2	2
Técnico Automação	1	4	4	4	3
FINANCIAL & COSTS					
Assistente Contábil	0	1	1	1	1
Assistente Financeiro	1	2	3	3	2
Analista Financeiro	1	1	1	1	1
Assistente Inventário	1	3	3	4	3
SUPPLY CHAIN					
Técnico de Material III	0	1	1	1	1
Assistente de Almoxarifado II	1	2	2	2	2
Assistente de Almoxarifado I	2	4	4	4	3
TOTAL	12	46	47	40	32
DAF PROJETO - DIRETO					
FASES DO PROJETO	2013 (1300 CABS/Ano)	2014 (5500 CABS/Ano)	2015 (6500 CABS/Ano)	2016 (9000 CABS/Ano)	2016 (5000 CABS/Ano)
POSIÇÃO	Nº Trabalhador	Nº Trabalhador	Nº Trabalhador	Nº Trabalhador	Nº Trabalhador
Funileiro	1	7	9	10	4
Soldador	2	6	6	6	4
Ponteador	4	16	25	31	12
Estacionário	1	2	2	2	1
TOTAL	8	30	42	49	21
TOTAL	20,0	65,0	79,0	89,0	53,0

14.4 Impactos do projeto

- Crescimento econômico (Produção Nacional ao invés de Importação);
- Aumento ao ativo “Automotiva Usiminas”;
- Aumento da geração de caixa com margem EBTIDA média anual de 31%, por período de 5 anos;
- Expansão do Market Share (Participação no Mercado);
- Internacionalizar a marca Usiminas junto a mais uma montadora estrangeira;
- Melhor resultado de retorno aos acionistas;
- Crescimento e desenvolvimento social;
- Direto no valor de alavancagem financeira;

15. Detalhe do Projeto

As cabines serão montadas através do processo de solda e submetidas à pintura, atendendo a intenção de produzir no Brasil o Caminhão modelo XF através do sistema de CKD (peças e componentes) importados em sua fase inicial.

Os investimentos do projeto serão direcionados para construção de um galpão ocupando uma área total 4.895 m², onde haverá necessidade de piso de concreto, com a estrutura metálica na altura de 8m pés direito, adequando a subestação de energia elétrica existente e cabeamento até a nova linha produtiva, ampliando Galpão para Cera de Cavidade (Área específica e isolada para aplicação de pasta – química - para calafetação da Cabine) e realocando áreas reservadas para estocagem de inflamáveis, resíduos, matéria-prima, semi-acabadas e produto final até o respectivo carregamento devido à necessidade para suprir uma nova demanda.

Haverá necessidade de aquisição de porta pallets, mesa, computadores, cadeiras, materiais de obra civil (louças, pisos, hidráulicos, elétricos para vestiários) para adequar ao crescimento estrutural da empresa como um todo para o novo produto.

Após o projeto concluído haverá testes, consultorias e treinamentos aos envolvidos.

16. Informações Cliente

Grupo PACCAR

- Líder mundial em design, produção e atendimento ao cliente;
- Atua no segmento de pesados e extras pesados;
- Kenworth, Peterbilt e DAF são as empresa que formam o grupo Paccar;
- Plantas estrategicamente localizadas em diversas regiões do mundo;
- Uma da empresa mais rentáveis dos EUA.

DAF no Brasil

- Ser a primeira planta do Grupo na America do Sul (Ponta Grossa/PR);
- Fornecer para toda America latina;
- Ser reconhecida pela excelência na qualidade de seus produtos.

17. Lista dos Equipamentos – Financiáveis

- ✓ Empilhadeira Hidráulica de Carga (Plataforma Elevatória) Código Finame: 050.428-9

18. Meio Ambiente

Os impactos ambientais estão se tornando um tema cada vez mais importante no mundo, e para minimizar esse impacto oriundo de uma série de fontes, a Automotiva Usiminas demonstra todo seu interesse em estar em equilíbrio entre a manutenção da rentabilidade e a redução do impacto ambiental. Com isso busca uma gestão sustentável sendo certificada pela ISO14001.

Anexo a Licença Prévia mais Licença de Instalação liberada do Projeto, permanecendo apenas o tramite da liberação da Licença de Operação para conclusão dos processos legais ambientais.

19. Investimentos

Usos e Fontes: PACCAR / DAF - Modelo: XF (Consolidado)

Data Base: 15/02/2013												
Empresa:	AUTOMOTIVA USIMINAS S/A										Em R\$ Mil	
Itens	2012				2013				2014	Total a Realizar	Total do Projeto	%
	Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4				
USOS	10	8	12	2.217	3.366	4.959	0	0	0	10.572	10.353	100%
Investimentos Financiáveis (1-2+3)	10	8	12	2.217	3.366	4.959	0	0	0	10.572	10.353	100%
1) Itens Gerais	10	8	12	2.217	3.366	4.825	0	0	0	10.438	10.219	99%
Estudos e Projetos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
Obra Civil	10	8	12	2.207	2.538	2.324	0	0	0	7.098	7.098	69%
Montagem e Instalações	0	0	0	0	782	2.204	0	0	0	2.986	2.986	29%
Móveis e Utensílios	0	0	0	0	1	51	0	0	0	52	52	0%
Despesas pré-operacional	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
Treinamento / Testes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
Tecnologia da Informação	0	0	0	0	45	175	0	0	0	219	0	0%
Reformas de Máquinas e Equipamentos	0	0	0	0	1	72	0	0	0	73	73	1%
Compras Diversas/Licenças Ambientais	0	0	0	11	0	0	0	0	0	11	11	0%
2) Máq./ Equipamentos Nacionais	0	0	0	0	0	134	0	0	0	134	134	1%
3) Capital de Giro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
Investimentos não Financiáveis (6+7+8)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
6) Máq./ Equipamentos Importados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
7) Terreno	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
8) Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
FONTES												
1) Recursos Próprios	4	3	5	887	1.346	1.943	0	0	0	4.189	4.189	40%
2) Linha BNDES Equip. Nacional	0	0	0	0	0	120	0	0	0	120	120	1%
3) Linha BNDES - Limite de Crédito	6	5	7	1.330	2.019	2.895	0	0	0	6.263	6.263	60%

* Projetos c/ Impostos (valor chelo)

21. Cronograma Físico - PACCAR / DAF - Modelo: XF

Cronograma Físico	Início	Fim	2012						2013											
			março	abril	maio	junho	julho	agosto	setembro	outubro	novembro	dezembro	janeiro	fevereiro	março	abril				
Licença ambiental e taxas	29/03/2012	28/06/2012																		
Estudos, projetos	29/03/2012	06/08/2012																		
Galpão para Solda	07/09/2012	04/04/2013																		
Vestibário / Banheiro / Escritórios	04/01/2013	30/03/2013																		
Adequação da subestação existente	04/01/2013	30/03/2013																		
Distribuição de Energia Elétrica	01/03/2013	30/03/2013																		
CFTV (infraestrutura de câmera de segurança)	04/01/2013	30/03/2013																		
Insulflador / Manta asfáltica	04/02/2013	30/04/2013																		
Infraestrutura para informática	04/01/2013	30/03/2013																		
Reforma do compressor	04/03/2013	30/03/2013																		
Galpão Cerá Cavidade	04/01/2013	30/03/2013																		
Investimentos na linha de pintura	01/11/2012	30/03/2013																		
Moveis para estação de trabalho	01/04/2013	30/04/2013																		
RH (equipamentos de vestiários e adm)	01/04/2013	30/04/2013																		

Início: 29/03/12 Conclusão: 30/04/13

22. Abertura Geral dos Investimentos - PACCAR / DAF - Modelo: XF

ITEM	DESCRIÇÃO	INVESTIMENTOS Com impostos	INVESTIMENTOS Sem Impostos
1	FORNECIMENTO DE EQUIPAMENTOS NACIONAIS		
1.1	Reforma geral de um compressor de ar comprimido existente, inclusive o elemento compressor, modelo GA 1407 WP, série PAU 660426, vazão 941,1PCM, 27,3m³/min, ano fabricação 1985, fabricante Atlas Copco	81.065,10	
1.2	Elevadores hidráulicos de carga, construídos em perfisados dobrados e laminados de aço carbono, de modelo especial com torre dupla contendo 2 torres construídas em perfisados de aço carbono para instalação sobre o piso do fosso existente e nas paredes laterais, 1 cilindro hidráulico em cada torre com haste protegida por cromo duro, de aço sem costura, com retentores especiais para suspensão do carro de elevação capacidade 300kg	169.636,84	
1.3	Modificação da altura das talhas elevatórias existentes	9.813,70	
1.4	Aumento da capacidade de armazenamento dos tanques do e-coat (tinta do processo de pintura)	12.267,13	
1.5	Prateleira Porta paletes para armazenamento de termo-fundentes (isoladores de ruídos na cabine)	4.240,92	
1.6	Introdução de novos bicos (spray) para lavagem das cabines (processo automatizado)	44.529,67	255.872,98
2	FORNECIMENTO DE EQUIPAMENTOS NACIONAIS ELÉTRICOS		
2.1	Barramento de alumínio blindado c/ calha condutora trifásica + neutro, 100%, 750V(Ui), 1600A, 102kA (icc crista), tipo BVA-16/N, p/ uso interno, ventilado (IP31), c/ barras em alumínio encapadas e terra sendo a própria carcaça; calha reta de distribuição c/ 2 saídas p/ cofre de derivação "PLUG-IN", BVAD-16/II, 3m, Beghim;	292.844,32	
2.2	Chave liga/desliga (Plug-in) c/ disjuntores de 250A c/ caixa de derivação "Plug-in", trifásica c/ neutro, seccionamento por disjuntor em caixa moldada, 250A, 750V(Ui), 55kA/220Vca, tipo LZMC2-A250, Beghim + c/ relé regulável de até 250A, tipo BVPI0-25/ADE, Eaton;	267.141,46	
2.3	Caixas metálicas de ligação 1600A p/ barramento, fabricante: Beghim;	7.118,96	
2.4	Tampas das caixas metálicas 1600A, fabricante: Beghim;	892,68	
2.5	Filtros de Frequência p/ estabilização da rede elétrica Plug-in, modelo BI, bifásico, industrial, fabricante: Redulight;	349.413,26	
2.6	Filtros de Frequência p/ estabilização da rede elétrica Plug-in, modelo I, p/ atender tensão 380Vca, fabricante: Redulight;	76.717,92	
2.7	Cabo de cobre flexível de 240mm², sendo: Circuito 1 - l=90m - 3 cabos de 240mm² por fase e 2 cabos de 240mm² p/ o neutro (11 lances de 90m cada); Circuito 2 - l=110m - 3 cabos de 240mm² por fase e 2 cabos de 240mm² p/ o neutro (11 lances de 110m cada) Circuito 3 - l=100m - 3 cabos de 240mm² por fase e 2 cabos de 240mm² p/ o neutro (11 lances de 100m cada), Prysmn,	269.670,35	
2.8	Leito de suporte dos cabos de cobre, de 3000x800mm em aço galvanizado a fogo, p/ os 3 circuitos, seguindo as mesmas distâncias (90m/110m/100m), da linha de montagem até o novo cubículo na subestação da Montagem Ford, Megalider ou Mopa;	87.538,32	
2.9	Mão de obra para execução da distribuição de energia elétrica	375.587,03	1.405.023,33
3	Distribuição de energia elétrica para linha armação (Equipamento Nacional)		
3.1	Cabo de cobre flexível 16mm², Prysmn, Alcoa ou Nexans	2.413,41	
3.2	Disjuntor termomagnético tripolar, In=50A, Schneider	762,22	
3.3	Access Point Cisco 1242 + Injetor + Antena (controle de acesso)	32.379,47	
3.4	Ponto de rede para Computador	31.623,46	
3.5	Ponto de Rede para Access Point	1.432,51	
3.6	Ramal Telefônico	661,55	
3.7	CFTV - câmeras e infra-estrutura (Circuito Fechado de TV, Instalação de Câmeras de segurança)	39.501,87	94.446,24
4	FORNECIMENTO DE EQUIPAMENTOS IMPORTADOS		
4.1	Aumento dos eletrodos de e-coat (tinta do processo de pintura) para melhor tensão (Processo de pintura)	97.856,46	77.061,97
5	MONTAGENS / DESMONTAGENS		
5.1	Mão de obra para execução da adequação na subestação de energia existente	187.925,41	170.542,31
6	Adequação da subestação de energia elétrica existente		
6.1	Panel Elétrico com disjuntores de proteção (incluindo MO) - Cubículo contendo 2 disjuntores abertos tipo Masterpact NT-12 c/ 3 polos para 1250A p/ gaveta extraível completo (motorizado e com relé micrologix) da Schneider Elétrica, com:	608.957,70	
6.2	Interligação c/ barramento do Panel Elétrico (existente p/ o novo)	178.578,06	
6.3	Aluguel Plataforma elevatória	10.191,69	629.433,37
7	OBRAS CIVIS		
7.1	Construção do Galpão Metálico para setor de Montagem (Manufatura) c/ 4.914m²	6.501.377,41	
7.2	Revestimento de manta asfáltica iluminizada (impermeabilização e isolamento térmico do telhado)	170.037,66	6.033.904,66
8	Reformas e Adequações		
8.1	Banheiros, escritórios e vestiários	194.770,41	176.754,15
9	Linha Pintura		
9.1	Área para armazenamento (embalagem) de skids e carrinhos de pintura	29.641,93	
9.2	Galpão Cera de Cavidade - ampliação de 1 posto de trabalho (Área específica e isolada para aplicação da pasta (química) para calafetação da Cabine)	79.338,84	98.900,05
10	Diversos		
10.1	Mesa (estação de trabalho)	24.111,48	
10.2	Aparelho telefônico	704,53	
10.3	Cadeiras (estação de trabalho)	7.472,24	
10.4	Gaveteiros (estação de trabalho)	8.112,71	
10.5	Armários metálicos para vestiário	17.003,77	
10.6	Obra civil para Escada de acesso (a subestação fica em um mezanino) incluída MO	57.647,38	
10.7	Licenças de uso por usuário (Software de gerenciamento de Produção)	88.941,68	
10.8	Desenvolvimentos SAP PP/MM/EDI (Software de gerenciamento de Produção)	99.388,79	
10.9	Licença Ambiental e outras taxas	52.741,87	316.294,38
	TOTAL INVESTIMENTOS AUTOMOTIVA USIMINAS	10.572.052,21	9.258.233,44

INVESTIMENTOS PACCAR - DAF

ITEM	DESCRIÇÃO	Investimentos Com impostos
1	Dispositivos e Equipamentos	
1.1	Dispositivos e Equipamentos para linha de montagem DAF Modelo XF	20.380.500,00
2	Estrutura Metálica e Iluminação (Nacional)	
2.1	Estrutura Metálica e Iluminação para as Dispositivos DAF Modelo XF	4.231.000,00
3	Montagens e Instalações	
3.1	Equipe Técnica e Operacional DAF Modelo XF	3.391.000,00
	Total Investimentos Paccar - DAF XF	28.002.500,00

Total Investimentos Projeto XF **38.574.552,21**

DECLARAÇÃO
LICENÇA AMBIENTAL



GOVERNO DO ESTADO DE MINAS GERAIS

SECRETARIA DE ESTADO DE MEIO AMBIENTE E DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL - SEMAD
CERTIFICADO LP + LI Nº 082/2012 - SM



L I C E N Ç A A M B I E N T A L

O Conselho Estadual de Política Ambiental - COPAM, no uso de suas atribuições e com base no artigo 9º parágrafo 1º do Decreto nº 44.844, de 25 de Junho de 2008, concede à empresa AUTOMOTIVA USIMINAS S.A., CNPJ Nº. 01.102.612/0001-88, Licença Prévia concomitante com Licença de Instalação - Ampliação com autorização de supressão de vegetação nativa com destino em uma área de 0,08 ha, para a atividade FABRICAÇÃO DE PEÇAS E ACESSÓRIOS PARA VEÍCULOS RODOVIÁRIOS, FERROVIÁRIOS E AERONAVES (DUAS NOVAS LINHAS DE FABRICAÇÃO DE CABINES DE CAMINHÕES - DAF E NCC), autorizando o início da implantação, de acordo com planos, programas e projetos aprovados, incluindo as medidas de controle ambiental e demais condicionantes a serem atendidas nas próximas fases de sua implementação, no Município de Pouso Alegre, no Estado de Minas Gerais conforme processo administrativo de Nº. 00153/1987/029/2012, e decisão da Unidade Regional Colegiada Copam Sul de Minas, em reunião do dia 02/07/2012.

Sem condicionantes

Com condicionantes

NOTA: Esta licença somente será emitida após o cumprimento das condições estabelecidas no Anexo I da Licença, publicada (publicar) no Diário Oficial do Estado de Minas Gerais. (A concessão da Licença deverá atender ao art. 8º do DN COPAM 13/95, sob pena de revogação da mesma) (A validade da licença dar-se-á com base no DN COPAM 017/96 e 023/97)

Esta licença não dispensa, nem substitui a obtenção pelo requerente, de certidões, alvarás, licenças e autorizações de qualquer natureza, exigidos pela legislação federal, estadual e municipal.

Validade da Licença Ambiental: 4 (quatro) anos, com vencimento em 02/07/2016.

A autorização de supressão de vegetação e intervenção em áreas de preservação permanente só terá validade após o recolhimento da taxa florestal.



Varginha, 10 de julho de 2012.



AMILTON FERRI VASCONCELOS
Diretor Técnico Regional de Regularização Ambiental Sul de Minas

08/07/2012



ANEXO II

DECLARAÇÃO

A Automotiva Usiminas, sociedade anônima, com sede na Praça Gil Pimentel Moura, s/nº, Município de Pouso Alegre, Estado de Minas Gerais, inscrita no CNPJ sob o nº 01.002.612/0001- 86, neste ato, representada por seus representantes legais, Flávio Edson Del Soldato, casado, brasileiro, administrador, portador da carteira de identidade nº 3701584-9, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF nº 050.938.138-34, residente e domiciliado em São Paulo/SP e Ronald Seckelmann, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da carteira de identidade 7.526.694 expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF nº 894. 486.428-49, residente e domiciliado em Belo Horizonte/MG, declara ao BNDES que inexistem contra si ações judiciais em curso, bem como títulos protestados ou débitos de natureza fiscal, de âmbito estadual ou municipal, que comprometam ou possam vir a comprometer seu estado de solvabilidade ou, de qualquer modo, restringir sua capacidade de pagamento.

Os representantes legais da declarante estão cientes de que a falsidade da declaração ora prestada acarretará a aplicação das sanções legais cabíveis, de natureza civil e penal.

Pouso Alegre, 15 de Fevereiro de 2013

Flávio Edson Del Soldato
Diretor

Ronald Seckelmann
VP Fin. e Rel. com Investidores

Paolo Felice Bassetti
Diretor V.P. das Subsidiárias

ANEXO III

DECLARAÇÃO

A Automotiva Usiminas, sociedade anônima, com sede na Praça Gil Pimentel Moura, s/nº, Município de Pouso Alegre, Estado de Minas Gerais, inscrita no CNPJ sob o nº 01.002.612/0001- 86, neste ato, representada por seus representantes legais, Flávio Edson Del Soldato, casado, brasileiro, administrador, portador da carteira de identidade nº 3701584-9, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF nº 050.938.138-34, residente e domiciliado em São Paulo/SP e Ronald Seckelmann, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da carteira de identidade 7.526.694 expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF nº 894. 486.428-49, residente e domiciliado em Belo Horizonte/MG, declaram ao BNDES que não há Deputado (a) Federal, nem Senador (a) diplomado (a) ou empossado (a), exercendo função remunerada ou entre seus proprietários, controladores ou diretores, não se configurando as vedações previstas pela Constituição Federal, artigo 54, incisos I e II.

Os representantes legais da declarante estão cientes de que a existência de Deputado (a) Federal ou Senador (a), nas condições acima referidas, impedirá a Beneficiária de celebrar contrato com o BNDES. Estão igualmente cientes de que a falsidade da declaração ora prestada acarretará a aplicação das sanções legais cabíveis, de natureza civil e penal.

Pouso Alegre, 15 de Fevereiro de 2013

Flávio Edson Del Soldato

Diretor

Ronald Seckelmann

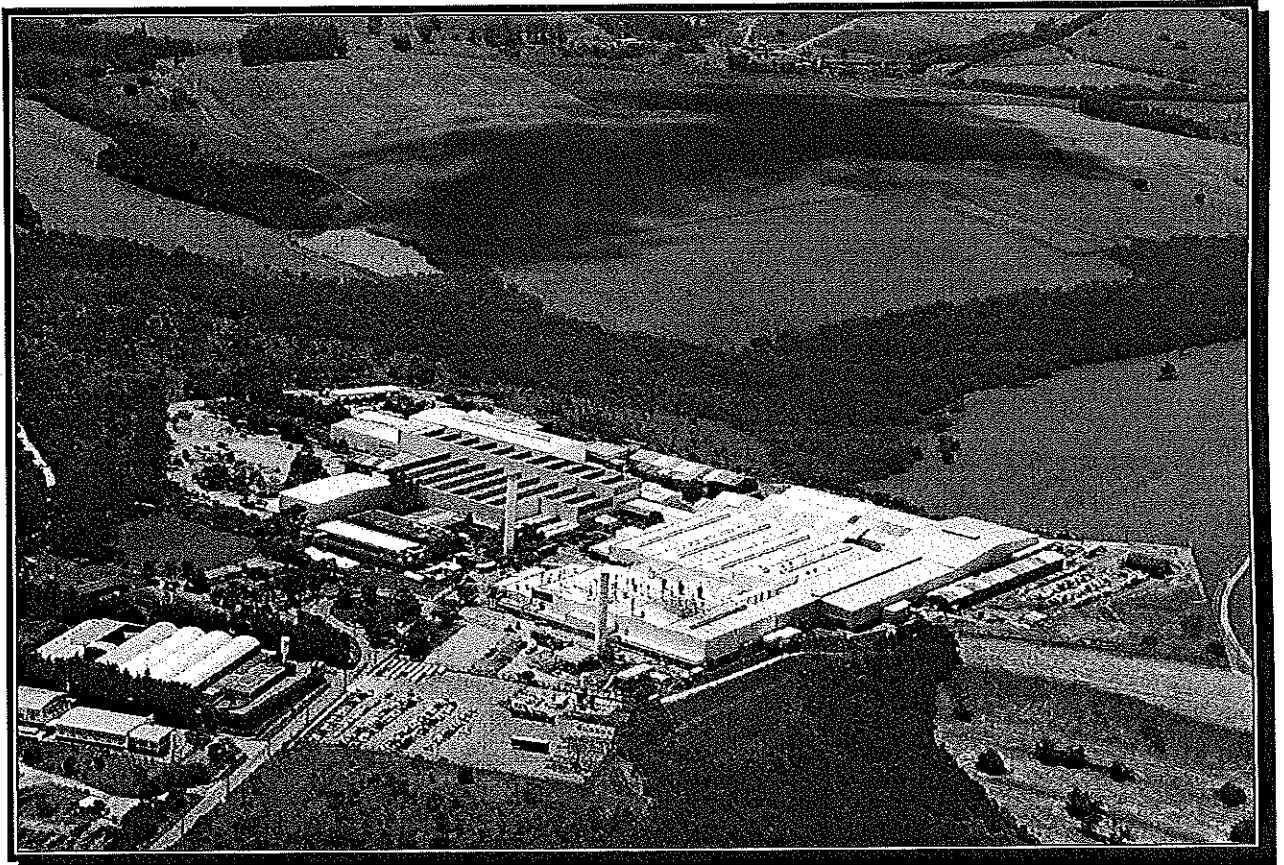
VP Fin. e Rel. com Investidores

Paolo Felice Bassetti

Diretor V.P. das Subsidiárias

BDMG

Banco Desenvolvimento de Minas Gerais S.A.



Diretoria de Engenharia e Ampliação

Outubro/2013

PROJETO PACCAR - DAF

MODELO: DAF - CF



Sumário

1. Contatos do Financiamento	4
2. Empresa	5
2.1 Históricos da Empresa	5
3. Principais Fornecedores.....	7
4. Clientes	8
5. Principais Produtos Fabricados.....	9
6. Capacidade de Produção.....	12
8. Estrutura da Oferta e Padrão de Concorrência.....	13
9. Projeto.....	14
9.1 Objetivo.....	14
9.2 Justificativa	14
9.3 Situações Futuras.....	14
9.4 Gerações de Emprego específico do Projeto - Consolidado	15
9.5 Impactos do projeto	16
10. Detalhe do Projeto.....	16
11. Informações Cliente	17
12. Lista dos Equipamentos – Financiáveis	17
13. Meio Ambiente.....	17
14. Investimentos	18
15. Cronograma Financeiro (Desembolso) do Investimento : PACCAR / DAF _F - Modelo: CF.....	19
16. Cronograma Físico - PACCAR / DAF - Modelo: CF	20
17. Orçamento dos Investimentos - PACCAR / DAF - Modelo: CF.....	21
ANEXO I.....	22

PROJETO PACCAR - DAF
Ampliação de Mix de Produtos

FINANCIAMENTO - BNDES

1. Contatos do Financiamento

Francely de Souza Pinto
Gerência de Controladoria
Controller - Custos
Fone: (035) 3449-9540
Fax: (035) 3449-9401
E-mail: francely.souza@automotivausiminas.com

Joélio Gonçalves dos Santos
Gerência de Administração Financeira
Contador – Adm.Financeiro
Fone: (035) 3449-9499
Fax: (035) 3449-9401
E-mail: joelio.santos@automotivausiminas.com

Diretoria – Unidade Pouso Alegre

- Flávio Edson Del Soldato – Diretor Planta Pouso Alegre
- Alexandre Augusto dos Santos – Gerente Geral Industrial
- Rômulo V. Barrios – Gerente Geral Produtividade

2. Empresa

Razão Social: Automotiva Usiminas S.A.

Localização dos projetos: Praça Gil Pimentel Moura, s/nº - Pouso Alegre – MG

Região Planejamento: Sul de Minas Gerais

Inscrição Estadual: 525.956.882.0011

CNPJ/MF: 01.002.612/0001- 86

Código Nacional de Atividade Econômica – C.N.A.E: 29.30-1-03

2.1 Históricos da Empresa

A Automotiva Usiminas é a única empresa do setor automotivo a produzir cabines e conjuntos completos pintados, desde a pintura eletrostática inicial até a pintura final, seja em esmalte dupla camada, sólida ou metálica.

A empresa está presente em todos os processos de produção, desde a matéria-prima, componente ao produto final, passando pela estamparia, armação, pintura, montagem final, dispositivos de solda e ferramentais. Além disso, vem se especializando também em Single Sourcing (Exclusividade) e Outsourcing (Terceirização), alcançando sucesso e reconhecimento nestas modalidades. No grupo Aethra também possui desenvolvimento de componentes automotivos de novos Autoveículos, sendo considerado um dos maiores grupos especializados na construção de ferramentarias de grande porte da América Latina para a produção de componentes estampados.

Com um parque fabril em modernização, a Automotiva Usiminas vem acompanhando a crescente demanda do mercado, buscando sempre a otimização de suas instalações e de sua equipe.

A Automotiva Usiminas prioriza o crescimento em harmonia com os interesses da comunidade onde está inserida, além da consciência ambiental em seus projetos.

2.2 A Organização

A empresa está estruturada em unidades funcionais, cada uma com gestores responsáveis pelos resultados e gerenciamento dos recursos de suas áreas. As unidades funcionais estabelecem ano a ano orçamento, indicadores e metas, com visão alinhada aos objetivos estratégicos da empresa e do Grupo Usiminas.

As políticas e diretrizes macro são alinhadas pela controladora, respeitadas as particularidades e características do negócio da Automotiva Usiminas. A empresa tem autonomia para estabelecer estratégias de negócio e de operação. As políticas financeiras e de planejamento tributário são definidas de acordo com projeções anuais de vendas, consumo de matérias primas e fluxo de caixa previsto.

O corpo funcional tem envolvimento no processo decisório, estando à empresa desenvolvendo a política de "administração participativa", através de programas de sugestões, grupos de voluntários, programa de comunicação interna e descentralização através de supervisões e coordenações, que geram ações diretas na tomada de decisão que agilizam o processo.

A comunicação e interação entre as áreas é algo bastante aplicada na Automotiva Usiminas, pela decorrência do negócio da empresa, das reuniões diárias de produção, reuniões semanais entre diretoria, superintendências e gerências, reuniões mensais de acompanhamento dos indicadores de gestão, além dos boletins diários de acompanhamento de produção, faturamento, qualidade e assuntos diversos.

2.3 Missão e Visão do Grupo

Missão

Desenvolver e fornecer produtos, serviços e tecnologia no setor automobilísticos, liderando com qualidade e competitividade e tecnologia de ponta a nível internacional superando as expectativas de nossos clientes, equipes e acionistas, valorizando o homem e promovendo o crescimento contínuo.

Visão

Um sonho que pode ser realizado com a participação de uma boa equipe, através de uma organização forte e determinada, projetando hoje a indústria de autopeças em uma montadora do futuro, antecipando a evolução natural no campo dos transportes.

2.4 Objetivos do Negócio

Automotiva Usiminas, de forma auto-sustentável e gerando remuneração adequada do capital e para seus empregados, tem por objetivo ser a número um (1) da indústria automotiva, atuando como sensor deste mercado e suas particularidades.

Automotiva Usiminas está estrategicamente localizada em Pouso Alegre, próxima do grande centro comercial de São Paulo, às margens da rodovia Fernão Dias, principal via de acesso aos grandes centros industriais, também conhecidas como rota do aço. Instalada em uma área de 230 mil m², sendo 83 mil m² de área construída, dividida em setores por processo: Estamparia, Armação/Soldagem, Pintura, Montagem final, Área Técnica / Administrativa.

3. Principais Fornecedores

- Fornecedor do Aço

Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais – USIMINAS, localizado em Ipatinga - Minas Gerais.
Soluções Usiminas, localizado em Taubaté e Guarulhos no Estado de São Paulo.

- Fornecedor de Componentes

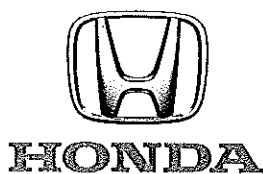
Paccar - DAF Motors Corporation, localizado em Chiyoda-Ku no Japão.
Ford Otomotiv Sanayi AS, localizado em Gölcük na Turquia.

- Fornecedor de Materiais de Pintura:

Axalta Coating Systems Brasil Ltda (Antiga Dupont), localizado em Guarulhos - São Paulo.

4. Clientes

Principais clientes:



5. Principais Produtos Fabricados

Com mais de 50 anos de experiência, a Automotiva Usiminas é a única empresa do setor capacitada para o fornecimento de cabines e conjuntos completos pintados, desde a pintura e-coat até a pintura final, seja em esmalte dupla camada, sólida ou metálica.

- Estampados

Pesados: Painéis Classe A (externos), peças estruturais, componentes de carroceria, entre outros.

- Conjuntos Montados

Conjuntos: Portas, capuz, lateral, teto, pára-lama, painel traseiro, painel frontal, entre outros.

- Cabines Completas

Fornecimento em pintura e-coat + primer + esmalte: Utilitários Mahindra, Cabine Ford Cargo e Cabine Internacional.



Ford Cargo



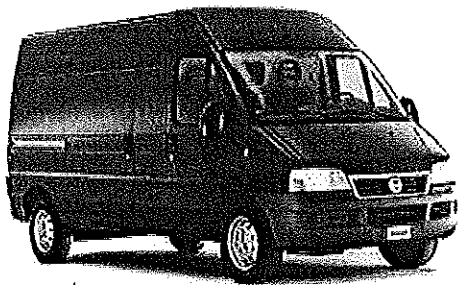
New Cargo



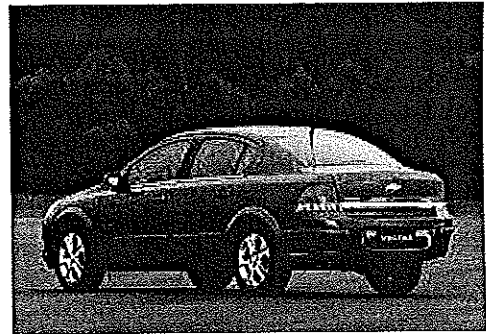
Pajero TR4



L200 Triton



Ducato



Vectra



Série 4 High Line



Série 4

Automotiva
USIMINAS U

Automotiva Usiminas
Planta
Praça Gil Pimentel Moura, s/nº
Distrito Industrial
37550-000 Pouso Alegre, MG
T 55 35 3449-9400
F 55 35 3449-9401
Comercial
Av. do Café, 277, 8º andar, Torre A
04311-000 São Paulo, SP
T 55 11 5591-5301
F 55 11 5591-5300
www.automotivausiminas.com



MB Axor



Internacional



Mahindra DC



Mahindra SC



Astra



Jimny

6. Capacidade de Produção

Capacidade nominal da Estamparia

Em 2007 a Estamparia Automotiva Usiminas passou por uma ampliação de suas instalações com aquisição de cinco novas prensas de marca Schuler e com a construção de um novo prédio para acomodar estas prensas. Atualmente, a capacidade instalada da estamparia é de processar cerca de 50 mil toneladas de aço ano.

Capacidade nominal da Montagem

Em 2010, a empresa Automotiva Usiminas concluiu a ampliação das linhas de montagem com foco na produção dos caminhões da Ford, o início de produção ocorreu em Abril 2011. Com essa ampliação dobramos a capacidade produtiva da linha do New Cargo Ford.

Capacidade nominal da Pintura

Também, em 2010, foi concluída a ampliação da cabine de pintura com foco no aumento de volume previsto pelos clientes. A capacidade produtiva passou de 35.000 para 70.000 mil veículos pintados por ano.

7. Regime Operacional

Estamparia: 1º, 2º, e 3º turnos trabalham no regime de 6x1 (trabalha seis dias e folga um dia), com duração de 7,33 horas por turno;

Montagem: Trabalham com dois turnos no regime de 5 x 2, 1º e 2º turno, com duração de 8,80 horas por turno;

Pintura: Trabalham com dois turnos no regime de 5 x 2, com duração de 8,8 horas por turno.

8. Estrutura da Oferta e Padrão de Concorrência

Concorrentes

Automotiva Usiminas é uma empresa de soluções completas, passando pelo processo de estampagem, solda, montagem de cabines, pintura final e trimming (acabamento). Considerando toda a cadeia de serviços, os nossos concorrentes diretos são as próprias montadoras, pois são as únicas capacitadas para atender uma demanda completa.

Concorrentes do seguimento de Auto Peças destacam-se, quando falamos de serviços específicos de estampagem e solda, principalmente, Karmann-Guia, Gestamp, Magneto, KGB, Grupo Delga e Tower.

Clientes

Automotiva Usiminas mantém suas participações e fornece para todas as grandes montadoras do Brasil, entre elas: Ford, Paccar - DAF, Scania, Fiat/ Iveco, Volkswagen, General Motors, Mercedes- Benz, International, PSA, Mahindra, Honda, entre outros.

Política de vendas

Automotiva Usiminas fornece sua produção diretamente para as montadoras respeitando acordos de exclusividade.

Tecnologia e Competitividade

As tecnologias presentes nas adequações fabris na Automotiva Usiminas, já são de domínio público. Trata-se de um processo de produção já estabelecido na organização com a agregação de novas ferramentas e equipamentos.

Inovação

O Projeto Paccar – DAF é considerado inovação tecnológica a concepção do novo produto e processo de fabricação desenvolvida pelo Grupo, bem como a agregação de novas funcionalidades e características ao produto e processo que implique em melhorias e ganhos de qualidade e produtividade, resultando maior competitividade no mercado.

9. Projeto

A partir de 2013, no setor automotivo da holandesa DAF pertencente ao Grupo Norte Americano Paccar, irá iniciar a produção de caminhões em Ponta Grossa, há 109 km de Curitiba/PR, iniciando com o modelo XF, e a partir de 2014 introduzindo o modelo CF na linha de produção.

E a Automotiva Usiminas irá fornecer com exclusividade todas as cabines referente ao modelo CF (Foto ilustrativa pág. 02).

Para atender esta demanda a empresa terá a necessidade de se estruturar internamente investindo em uma ampliação fabril, conforme detalhe do projeto.

A Automotiva Usiminas irá receber peças e componentes importados da Holanda, para realizar o processo de soldagem, armação e pintura das cabines. Com a prospecção futura de não importar e passar a estampar as peças em âmbito nacional utilizando cada vez mais o aço Usiminas.

9.1 Objetivo

Aumento do EBTIDA, com produção exclusiva de Cabines para novo player (novos entrantes) no mercado nacional do segmento de caminhões, Paccar – DAF CF, com início de produção em 2014, atingindo em 2017 o volume de produção ano de aproximadamente 5.000 Cabines. Podendo oscilar para mais ou para menos de acordo as expectativa do mercado.

9.2 Justificativa

A empresa busca investir em projetos que reflitam ganhos financeiros para companhia e a seus acionistas. Com os novos players (novos entrantes) no mercado globalizado será a forma de manter a Sustentabilidade.

9.3 Situações Futuras

Possibilidade de fornecimento ao cliente, com estrutura adequada (embalagens, área de estoque, equipamentos de movimentação, etc.), trazendo assim uma ampliação no mix de produtos com foco em melhores resultados aos negócios e ao crescimento do grupo.

9.4 Gerações de Emprego específico do Projeto - Consolidado

Na fase inicial a Empresa irá manter os empregados existentes e ainda gerar 20 novos empregos, sendo: 08 diretos e 12 indiretos. Podendo chegar até 89 empregos direto-indiretos.

DAF PROJETO - INDIRETO - VER.03

FASES DO PROJETO	2013 (1300 CABS/Año)	2014 (3500 CABS/Año)	2015 (6500 CABS/Año)	2016 (9000 CABS/Año)	2017 (5000 CABS/Año)
POSIÇÃO	Nº Trabalhador	Nº Trabalhador	Nº Trabalhador	Nº Trabalhador	Nº Trabalhador
SUPERVISOR	1	1	1	1	1
LOGISTIC					
Assistente Controle de Estoque	1	3	4	5	3
Assistente PCP	-	1	1	1	1
Operador de Empilhadeira	1	2	2	3	2
Analista de Logística	-	1	1	1	1
QUALITY					
Técnico de Inspeção de Qualidade II	-	1	1	1	1
Técnico de Inspeção de Qualidade III	-	2	2	2	2
MAINTENANCE					
Técnico Elétrico	1	4	4	4	3
Mecânico	1	2	2	2	2
Técnico Automação	1	4	4	4	3
FINANCIAL & COSTS					
Assistente Contábil	0	1	1	1	1
Assistente Financeiro	1	2	3	3	2
Analista Financeiro	1	1	1	1	1
Assistente Inventário	1	3	3	4	3
SUPPLY CHAIN					
Técnico de Material III	0	1	1	1	1
Assistente de Almoxarifado II	1	2	2	2	2
Assistente de Almoxarifado I	2	4	4	4	3
TOTAL	12	36	57	80	52

DAF PROJETO - DIRETO

FASES DO PROJETO	2013 (1300 CABS/Año)	2014 (5500 CABS/Año)	2015 (6500 CABS/Año)	2016 (9000 CABS/Año)	2016 (5000 CABS/Año)
POSIÇÃO	Nº Trabalhador	Nº Trabalhador	Nº Trabalhador	Nº Trabalhador	Nº Trabalhador
Funileiro	1	7	9	10	4
Soldador	2	6	6	6	4
Ponteador	4	16	25	31	12
Estacionário	1	2	2	2	1
TOTAL	8	31	42	49	21
TOTAL	20,0	65,0	79,0	89,0	53,0